

## Systematische Stärken- / Schwächen-Analyse - SWOT

Bevor wir eine neue Strategie definieren, ein Projekt starten oder in die Zukunft planen, empfiehlt es sich, ein klares Bild zur Ausgangslage und bzw. zur aktuellen Situation zu schaffen. Ein systematisches Vorgehen dazu bietet die SWOT-Analyse:

- S** trengths (Stärken)
- W** eaknesses (Schwächen)
- O** pportunities (Chancen)
- T** hreats (Gefahren, Risiken)

### Strengths (Stärken)

- Sachliche Aspekte

Was läuft gut, worin bin ich / sind wir stark, bzw. wo erzielen wir gute Ergebnisse, direkten Kundennutzen? (Geschäftsgebiete, Projekte, Aufgaben, Dienstleistungen, Prozesse, etc.) Wie erkläre ich, dass es zufriedenstellend läuft oder wir (sehr) gute Ergebnisse erzielen? (Kriterien, Erklärungen, Maßstäbe etc.)

- Persönliche Aspekte

Was läuft für mich persönlich gut bzw. worin sehe ich meine Stärken? (Fähigkeiten, Tätigkeiten, Arbeitsbedingungen, formale und inhaltliche Aspekte, ... ) Wie erkläre ich mir, dass es (sehr) gut läuft? (Erreichte Ergebnisse, Motivation etc.)

### Weaknesses (Schwächen)

- Sachliche Aspekte

Wo liegen Schwierigkeiten oder Schwachstellen, was verläuft nicht zufriedenstellend? Warum? Wo gibt es Spannungen, Reklamationen, Enttäuschungen, Konflikten und was führt dazu? Was verhindert es, dass wir die Situation besser meistern? (Hintergründe, Erklärungen, verborgene Zusammenhänge etc.)

- Persönliche Aspekte

In welchen Bereichen erkenne ich Schwierigkeiten, Grenzen, Lücken, Unzulänglichkeiten? Welche Zusammenhänge führen bei mir zu Spannungen, Enttäuschungen, Energieverlust? Was verhindert es, dass ich die Situation besser bewältige?

### Opportunities (Chancen)

- Sachliche Aspekte

Wo liegen welche Chancen, Gelegenheiten, Wachstums- bzw. Entwicklungsziele? Welches sind bekannte aber noch nicht genutzte Möglichkeiten/Gelegenheiten? Wo bzw. in welcher Richtung sollen systematisch Chancen und Möglichkeiten gesucht werden?

- Persönliche Aspekte

Welche Chancen und Gelegenheiten stellen sich mir persönlich? Wie könnte meine Situation aus heutiger Sicht in 2, 5 oder 10 Jahren aussehen? Was könnte ich unternehmen, um weitere Optionen für mich zu entdecken?

### Threats (Gefahren, Risiken)

- Sachliche Aspekte

Welche ungünstigen oder bedrohlichen Entwicklungen könnten auftreten? Woher kommen sie? In welcher Form treten sie auf und in welchem Zeitraum wären sie zu erwarten? Was passiert, wenn nichts passiert? (realistisch und als sog. Katastrophenfantasie) Wie können wir sicherstellen, dass ein heute problemfreier, zufriedenstellender Bereich in Zukunft nicht zum Problem wird?

- Persönliche Aspekte

Welche Gefahren bzw. Schwierigkeiten liegen in meiner Situation? Was passiert, wenn nichts passiert? (realistisch als sog. Katastrophenfantasie) Was bedeuten die geplanten oder möglichen Ereignisse für mich, meine berufliche Situation und meine privates Umfeld?